

Технология проведения «Экспресс-поединков» по авторской технологии Владимира Тарасова

Ситуации для «Экспресс-поединков»

Социальное пространство, в котором разворачивается «Экспресс-поединок», задается какой-либо короткой управленческой ситуацией конфликтного характера, содержащей указания на основных действующих лиц, на их действия, приведшие к данному конфликту. Ситуация завершается фразой одного из участников. В ситуации для «Экспресс-поединка» фигурируют **только две роли**.

Игроки будут играть по очереди роль того участника ситуации, который произносит заключительную фразу текста ситуации, начиная поединок с произнесения именно этой фразы. Также по очереди они будут отвечать на заданную в ситуации реплику. Краткое письменное описание ситуации выдается всем участникам до начала поединка.

Участники «Экспресс-поединков»

В «Экспресс-поединках» участвуют **ИГРОКИ, СУДЬИ, ЗРИТЕЛИ и АРБИТР**.

- **Игроки** – это участники, которые будут вести диалог в поединке. В каждом поединке 2 игрока. Они ведут диалог, **стоя за игровым столом друг напротив друга**.
- **Судьи** – это **пять участников**, находящиеся в коллегии «Отправляющие на переговоры», выбирающие первого или второго игрока по результатам поединка, исходя из своей судейской роли. Судьи наблюдают за поединком, по завершении которого по просьбе ведущего все одновременно голосуют, затем по очереди кратко объясняют свой выбор.
- **Зрители** – участники, которые наблюдают за поединком, но никак в нем не участвуют.
- **Арбитр (ведущий)** – человек, обладающий необходимыми знаниями и умениями для проведения «Экспресс-поединков». Он организует проведение «Экспресс-поединка», следит за выполнением правил. На официальных соревнованиях ФУБ кандидатура арбитра должна быть утверждена Арбитражем ФУБ.

Подготовка к экспресс-поединку

До начала поединка Арбитр организует подготовку всех участников к поединку и проверяет готовность к проведению поединков:

- игроки выбраны и готовятся к поединку,
- судьи выбраны, заняли свои места и знакомятся с ситуацией,
- зрители заняли свои места и знакомятся с ситуацией предстоящего поединка,
- материально-техническая база готова:
 - часы выставлены в нужное положение,
 - карточки с номерами 1, 2 на столе для игроков в рабочем состоянии,
 - комплекты для голосования судей (карточки с номерами 1,2) находятся на судейских столах – по одному комплекту для каждого судьи.

Материально-техническая база

Для проведения экспресс-поединков организатору необходимо подготовить следующую материально-техническую базу.

Игровая площадка — место, где во время поединка находятся игроки. Игроки сидят за столом (во время предоставления комментариев судьями) или стоят друг напротив друга (во время поединка).

На столе должны находиться **часы с таймером** – шахматные механические, электронные или виртуальные (на экране сенсорного устройства или на проекционном экране). Ведущий должен уметь ими пользоваться. Часы должны стоять так, чтобы оставшееся время хорошо могли видеть игроки, зрители и ведущий. Перед началом поединка ведущий делает необходимые установки на часах.

На игровом столе должны стоять **две карточки с номерами игроков** – одна карточка с номером 1 на обеих сторонах и одна карточка с номером 2 на обеих сторонах. Карточки должны быть такие, чтобы их хорошо видели все судьи.

Место для судейской коллегии – стол, за которым будут сидеть судьи. Место должно быть устроено так, чтобы все судьи хорошо видели и слышали то, что происходит на игровой площадке во время поединка. На судейском столе находится **табличка с названием судейской коллегии** – «Отправляющие на переговоры».

Возле каждого судьи должен находиться **комплект для голосования** – одна карточка с номером 1 на обеих сторонах, и одна карточка с номером 2 на обеих сторонах. Карточки должны быть такие, чтобы их хорошо было видно игрокам, арбитру, зрителям.

До начала поединков должен быть распечатан **комплект ситуаций** – каждому участнику (включая зрителей) по одному письменному комплекту. Остальное оборудование обеспечивается по необходимости - для того, чтобы всем было хорошо видно, слышно и удобно (микрофоны, видеотрансляция, места для зрителей, стол для арбитра или его помощников и пр.)

Ход экспресс-поединка

Проверка готовности к экспресс-поединку

По завершении времени на подготовку Арбитр приглашает всех участников для проведения поединка.

- Судьи занимают места за столом судейской коллегии. Ведущий должен убедиться, что все судьи заняли свои места, и каждый имеет свой комплект карточек для голосования.
- Игроки занимают место на игровой площадке. Ведущий должен убедиться, что часы выставлены для начала поединка (по 1 минуте на каждый раунд), и игроки готовы начать поединок (ведущий задает игрокам вопрос о готовности).

Жеребьевка первого хода

Арбитр объявляет начало поединка, называет игроков, принимающих в нем участие.

Арбитр читает вслух текст ситуации предстоящего поединка.

Арбитр предлагает игрокам разыграть право первого хода. Для этого он берет в руки карточки с номерами 1 и 2 (со стола или отдельный комплект), прячет их за спину, держа одну карточку в одной руке, другую – в другой, и предлагает кому-то из игроков выбрать руку.

В зависимости от жеребьевки, Арбитр объявляет, кто из игроков в этом поединке будет номером 1, кто – номером 2. В первом раунде игрок 1 будет играть роль того участника ситуации, который произносит заключительную реплику ситуации, игрок 2 будет играть вторую роль, начиная диалог с ответа на заданную в ситуации и произнесенную игроком 1 фразу. Во втором раунде игроки поменяются ролями. На игровом столе рядом с каждым игроком ставится карточка с его номером (1 или 2).

Начало раунда

Арбитр запускает часы и игрок номер 1 начинает поединок, произнеся заключительную фразу ситуации. Эту фразу он произносит дословно, не имеет права её изменять и дополнять даже в мелочах. После того, как фраза сказана, игрок 1 ничего к ней не добавляет и дожидается ответа игрока 2. Игрок 2 ему отвечает – начался **экспресс-поединок, который состоит из двух раундов по 1 минуте**.

Через 1 минуту после начала экспресс-поединка Арбитр объявляет: «Время, переход хода». Запускается время второго игрока. Теперь игрок 2 произносит заключительную фразу ситуации, игрок 1 отвечает – начался второй раунд, который завершается через 1 минуту.

В отличие от классических управленческих поединков, в экспресс-поединках нет свободных переходов хода со сменой ролей (только одна смена ролей через 1 минуты), нет секундантов, пауз и протестов.

Завершение экспресс-поединка

Когда время экспресс-поединка завершилось, Арбитр объявляет – «ПОЕДИНОК ЗАВЕРШЕН, СПАСИБО». Игроки могут пожать другу руки. Они присаживаются за игровой стол, и остаются на игровой площадке в ожидании голосования судей и комментариев.

Проверка готовности к голосованию

После объявления о завершении экспресс-поединка, Арбитр обращается к судьям с вопросом о готовности к голосованию. Он просит продемонстрировать каждого судью свою готовность тем, чтобы посмотреть на Арбитра. Арбитр дожидается готовности каждого судьи проголосовать (т. е. каждый судья принял индивидуальное внутреннее решение, какую карточку он поднимет), – для чего он должен встретиться взглядом с каждым судьей.

Судьи за столом могут между собой общаться – как в паузах, так и в момент подготовки к голосованию. Но каждый судья принимает свое собственное решение.

Голосование судей

По просьбе Арбитра все судьи одновременно голосуют – каждый поднимает карточку 1 или карточку 2. Не проголосовать судья не может.

Судейство экспресс-поединков осуществляется 5 (пятью) судьями, которые находятся в коллегии «Отправляющие на переговоры». Они смотрят на происходящее с точки зрения человека, которому необходимо доверить провести переговоры одному из коллег вместо себя. Они оценивают способность к перехвату и удержанию управления в переговорах, когда на первый план выступает умение продвинуть вперед защищаемые интересы, максимально сузив при этом зону конфликта с другой стороной. Их волнует, насколько участники сильны как переговорщики, готовы ли они к ведению переговоров в жесткой и конфликтной ситуации:

- умеет ли держать свою цель
- владеет ли инициативой, умеет ли её перехватить
- управляет ли ситуацией и переговорами
- достаточно ли этически совершенен, остаётся ли положительным героем
- как много добивается в поединке
- приближается ли к сути конфликта, проявляет ли готовность открыто
- предлагает ли конструктивное решение ситуации
- решает ли конфликт в настоящем, не переносит ли его решение в будущее
- удерживает ли выгоду, предлагая выгоду другому
- демонстрирует ли готовность к сотрудничеству
- сохраняет ли своё лицо, заботится ли о репутации партнера
- продвигается ли в переговорах, развивает ли ситуацию
- как быстро реагирует на вводные, на изменение ситуации
- логичен ли, последователен ли
- обсуждает ли общие интересы
- уверенно ли чувствует себя в своей роли
- конгруэнтен ли (что думает, что чувствует, что говорит, как ведёт себя – всё совпадает, согласовано)
- сохраняет ли эмоциональное состояние, не поддается ли страстям
- умеет ли слушать, слышит ли
- способен ли аргументировать позицию
- успешен ли в позиционной борьбе
- располагает ли на выгодной местности
- умеет ли различать «пустое» и «твердое», опирается ли на твердое
- способен ли вести деловую борьбу «здесь и сейчас» с достаточной психологической силой, скоростью, точностью
- можно ли ему доверить ведение переговоров в жестких условиях

Объявление результатов голосования и победителя

Арбитр подсчитывает количество карточек за игрока 1 и за игрока 2, объявляет счет, называет и поздравляет победителя. Счет может быть 5:0, 4:1 или 3:2. Ничьей быть не может.

Никто из судей не имеет право заявить, что он «по ошибке поднял не ту карточку» с тем, чтобы объявленный счет был пересмотрен. Даже если кто-либо из судей, действительно, ошибся, заявлять об этом и пересматривать результаты поединка категорически запрещено. Судья, поднявший по ошибке номер игрока, обязан в комментариях обосновать свой выбор в **пользу этого игрока**.

Комментарии судей

Судьи начинают комментарии со слов:

«Я бы отправил на переговоры игрока номер... , потому что...»

Далее судьи дают краткие комментарии, объясняя свое решение, указывая мотивы, побудившие их отдать голос за этого участника.

Желательно успеть в комментарии дать аргументированную обратную связь игроку, за которого судья не голосовал:

«Я не отправил бы/в меньшей степени отправил бы на переговоры игрока номер..., потому что...»

Не рекомендуется начинать комментарий фразой: «Я никого не отправил бы на переговоры».

Нежелательно начинать комментарий словами: «Сложно было сделать выбор».

Арбитр заранее объявляет регламент (длительность по времени) судейских комментариев и далее следит за соблюдением этого регламента. Рекомендованное время комментария 1 минута.

Комментарии Арбитра

Арбитр дает свои комментарии к поединку только в тренировочных форматах. На официальных турнирах ФУБ Арбитр свои комментарии к поединкам не произносит.

Переход к следующему экспресс-поединку

После завершения комментариев судей Арбитр объявляет дальнейший регламент (перерыв, приглашение на следующий поединок, замены в судейской коллегии и пр.)